

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

AQUATIM S.A.

privind activitatea anului 2022

PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII.

Aquatim S.A. furnizează servicii de alimentare cu apă și de canalizare în Timișoara și mai multe localități din județul Timiș. Activitatea din județ este coordonată de sucursalele din orașele Buziaș, Deta, Făget, Jimbolia și Sânnicolau Mare.

Celelalte orașe și comune care sunt incluse acum în aria de operare a Aquatim SA au fost administrate anterior de un număr de alți operatori ce colaborau cu consiliile locale din acele orașe și comune.

MANAGEMENTUL SOCIETĂȚII.

Aquatim S.A. are ca obiect de activitate operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărui gestiune îi este delegat, conform Contractului de Delegare, în aria delegării, definită în contract, și își desfășoară activitatea exclusiv pentru Autoritățile Locale care i-au delegat, prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă-Canal Timiș, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Capitalul social majorat al Aquatim S.A. este de 851.931 acțiuni nominative dematerializate, fiecare acțiune având o valoare nominală de 100 lei.

Capitalul social este deținut astfel:

- | | |
|---------------------------|-----------|
| a) Municipiul Timișoara | 99,1226 % |
| b) Județul Timiș | 0,1174 % |
| c) Orașul Jimbolia | 0,2348 % |
| d) Orașul Buziaș | 0,1174 % |
| e) Orașul Sânnicolau Mare | 0,1174 % |
| f) Orașul Deta | 0,0556 % |
| g) Comuna Ghiroda | 0,2348 % |

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al Societății. Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format dintr-un număr de nouă administratori. Mandatul Administratorilor este de 4 (patru) ani. Consiliul de Administrație are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de lege ca fiind de competența Adunărilor Generale. Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății Directorului General.

Consiliul de administrație al AQUATIM S.A. s-a constituit în structura actuală, în luna octombrie 2018, cu respectarea principiilor OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, în baza unei selecții prealabile efectuate de autoritatea tutelară, printr-o comisie formată din specialiști independenți în recrutarea resurselor umane.

Componenta Consiliului de Administrație, a fost aprobată prin Hotărârea nr.12/12.10.2018 de către Adunarea Generală a Acționarilor a AQUATIM S.A. și este următoarea:

1. POPESCU CARMEN NICOLETA-președinte
2. VLAICU ILIE- membru executiv
3. CANEA IANCU-membru neexecutiv
4. MATEI VOICHIȚA-membru neexecutiv
5. NOVAC AURELIAN REMUS-membru neexecutiv
6. ZORILĂ ANDREI MIRCEA-membru neexecutiv
7. COSTA MONIKA MARGARETA-membru neexecutiv
8. TIUCH CĂTĂLIN-membru neexecutiv
9. ȘTEFEA PETRU MARIN-membru neexecutiv.

Mandatul membrilor Consiliului de Administrație a fost prelungit provizoriu prin Hotărârea nr. 13/17.10.2022, de către Adunarea Generală a Acționarilor a AQUATIM S.A.

Activitatea Consiliului de administratie s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- Legii nr. 31/1990,a societatilor republicată, cu modificările si completările ulterioare;

- Actului constitutiv al AQUATIM S.A. actualizat la 25.02.2020;

-Regulamentului de organizare si functionare al Consiliului de administratie al AQUATIM S.A.;

-OUG 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- H.G. nr. 722 din 28 septembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În anul 2022, au fost organizate 8 ședințe ordinare ale Consiliului de Administrație în care au fost adoptate 76 de decizii.

În ceea ce privește coordonarea activității societății, printre care cele mai importante decizii amintim: aprobarea Programului de achiziții utilaje independente pentru anul 2022; aprobarea modificărilor la Programul de investiții din surse proprii pentru anul 2022, aprobarea Programului achiziții utilaje independente pentru anul 2022, aprobarea modificării Programului achiziții utilaje independente pentru anul 2022, avizarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al AQUATIM S.A. pentru anul 2022, aprobarea capitolului V – Salarizare și alte drepturi salariale din Contractul Colectiv de Muncă la nivel de societate 2022/2023, aprobarea modificării Organigramei și ROF al societății.

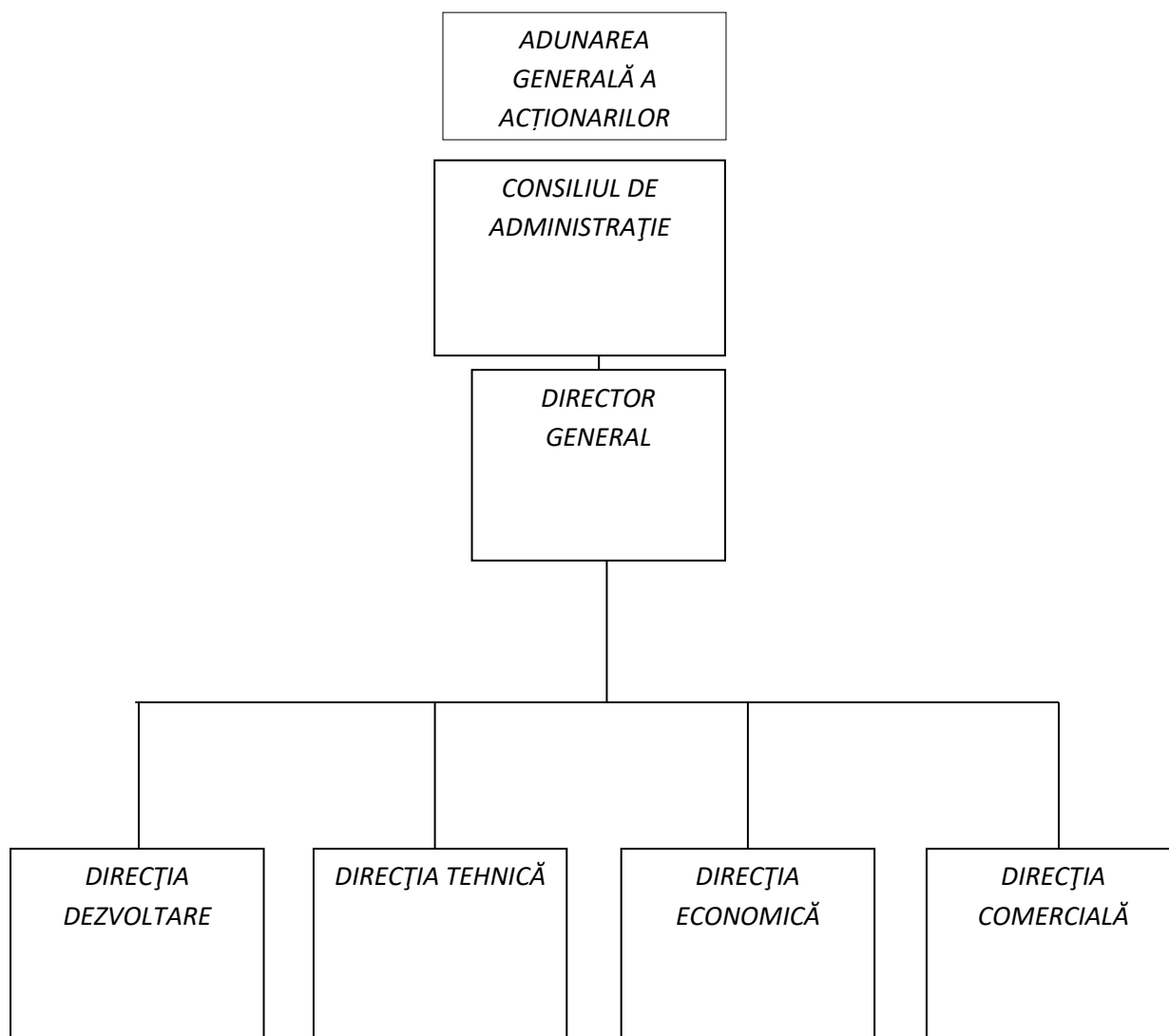
Prezența administratorilor la ședințe a fost de 100%, în unele situații prin reprezentare.

În activitatea lor administratorii au urmărit menținerea performanței economice și tehnice a AQUATIM S.A, dezvoltarea societății, creșterea patrimoniului, a pregătirii profesionale a salariaților acesteia în vederea îmbunătățirii calitative a serviciilor publice oferite de AQUATIM S.A. utilizatorilor săi.

Fixarea datei ședințelor s-a efectuat după consultarea și stabilirea de comun acord cu fiecare administrator în parte, iar mapa conținând ordinea de zi propusă și materialele aferente a fost pusă la dispoziția membrilor consiliului – la sediul societății – cu cel puțin trei zile înainte de data fixată pentru ședință.

STRUCTURA SOCIETĂȚII.

Structura organizatorică a Aquatim S.A. la nivel de management este următoarea:



Echipa de conducere executivă a societății este formată din:

- 1 Director General;
- 1 Director Tehnic;
- 1 Director Dezvoltare;
- 1 Director Comercial;
- 1 Director Economic.

Directorul General este numit de Consiliul de Administrație și este răspunzător de administrarea operativă curentă a societății și alte responsabilități similare care îi sunt delegate de către Consiliul de Administrație periodic. Responsabilitățile Directorului General sunt stabilite prin Contractul de Mandat încheiat cu președintele Consiliului de Administrație în conformitate cu O.U.G. nr. 109 din 2011 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare.

Mandatul Directorului General a fost prelungit până la data de 15.04.2023, prin Decizia nr. 68 / 14.11.2022 a Consiliului de Administrație al AQUATIM S.A.

Prin decizia nr. 45/20.09.2019, Consiliul de Administrație al AQUATIM SA numește în funcția de Director Economic pe d-na Mărioara Călțun, încredințându-i exercitarea atribuțiilor de coordonare a activității economice / financiare a Societății pe o perioadă de 4 (patru) ani, ca urmare a finalizării procedurii de selecție pentru funcția de Director Economic, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În anul 2022, în cadrul companiei Aquatim, au existat un număr de 964 angajați cu contract de muncă.

ARIA DE OPERARE.

La 31.12.2022, un număr de 61 de unități administrativ-teritoriale: 1 municipiu, 8 orașe și 52 de comune cu satele aparținătoare - 94 (în total 155 de localități) aveau semnat contractul de delegare, prin care au delegat serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, precum și exploatarea sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare, către Aquatim SA.

Localitățile nou preluate în anul 2022 - 2 comune și un număr de 5 sate.

Populația din aria de delegare este de circa 547.762 locuitori, dintre care 95,73% beneficiază de servicii de alimentare cu apă în sistem centralizat și 73,82% de canalizare. În Timișoara pondrea populației conectate la serviciile de apă și canalizare se apropie de 100%, în mediul rural procentul fiind mai scăzut.

Pentru acoperirea ariei de operare și operativitate în exploatarea acestor sisteme de alimentare cu apă s-au înființat 5 Sucursale în jurul orașelor (Sânnicolau Mare, Jimbolia, Buziaș, Deta, Făget). Localitățile din jurul Timișoarei au fost integrate structurilor de operare ale municipiului Timișoara.

CERTIFICĂRI.

AQUATIM S.A., deține LICENȚĂ DE OPERARE CLASA 1 pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, acordată de Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice din anul 2003.

În anul 2020, a fost eliberată o nouă licență de operare pentru AQUATIM, cu numărul 5189/23.12.2020, având valabilitate până la data de 19.02.2026, aprobată prin Ordin ANRSC nr. 117/20.02.2023. Aceasta conferă operatorului dreptul de a furniza/presta serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare în unitățile administrativ-teritoriale menționate în condițiile asociate licenței.

Societatea are implementat un sistem de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională, certificat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității. Periodic se realizează audituri interne și externe.

În semestrul I al anului 2021, a avut loc auditul de supraveghere efectuat de către Societatea Română pentru Asigurarea Calității, în urma căruia s-a menținut certificarea sistemului de management integrat (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională).

POLITICA TARIFARĂ A AQUATIM S.A.

Tarife mici.

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află politica tarifară, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

În condițiile actuale, în care societatea are în derulare proiecte cu finanțare externă din fonduri europene, cofinanțarea proiectelor este asigurată din credite. Prin urmare, în structura prețului/tarifului este inclusă o cotă de profit care să acopere, pe lângă nevoia de investiții, și serviciul datoriei (rambursarea ratelor și dobânzilor la credite).

Profitul, alături de sursa din amortizare și taxa de concesiune, reprezintă sursa proprie de finanțare a investițiilor în sistemele de alimentare cu apă și canalizare, precum și de rambursare a creditelor de cofinanțare.

În acest context, putem spune că ”apa plătește apa”.

Tarifele aplicate de societatea Aquatim SA în 2022 au fost: pentru perioada 01.08.2021 – 30.06.2022 în conformitate cu decizia de aprobare a ANRSC nr. 110 din 16.07.2021, și cu Hotărârea Adunării Generale a asociaților A.D.I. Timiș nr. 136 din 09.07.2021, iar începând cu 01.07.2022 cu decizia de aprobare a ANRSC nr. 116 din 15.06.2022 și Hotărârea Adunării Generale a asociaților A.D.I. Timiș nr.155 din 09.06.2022, privind aprobarea Planului anual de evoluție a tarifelor.

Fundamentarea tarifelor este în concordanță cu Strategia de tarifare din Contractul de delegare și care a fost avizată și de Ministerul de Finanțe - Autoritatea de Management pentru Proiectul depus la finanțare POIM „Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare în județul Timiș”.

Conform documentului menționat, planul de creștere a prețului apei și a tarifului pentru canalizare a fost conceput în concordanță cu analiza Cost - Beneficiu elaborată de

consultanți, aceasta având prevăzute ajustări în termeni reali, care nu includ inflația și nici taxa pe valoarea adăugată.

Este foarte important să menținem o politică tarifară bine fundamentată, cu respectarea gradului de suportabilitate a populației, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și, de ce nu, la creșterea competitivității economice a Aquatim SA.

Timișoara este unul din orașele mari din România cu un preț mic al apei.

Datorită creșterii prețurilor începând cu trimestrul IV al anului 2021 și continuând în anul 2022, la majoritatea elementelor de cheltuială (în special la energie) ce concură la realizarea serviciilor de apă/canal, a fost necesar în primul trimestru al acestui an să se procedeze la revizuirea ultimei analize Cost - Beneficiu elaborată pentru Proiectul depus la finanțare - POIM „Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare în județul Timiș”.

În urma analizei a rezultat o nouă Strategie tarifară care a fost aprobată și care prin Actul adițional nr. 30 din 10.06.2022, care a modificat Art. 36 Pct. 4 al contractului de Delegare încheiat între Aquatim SA și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă-Canal Timiș. Trifele aprobate la această revizuire se aplică începând cu data de 01.07.2022.

Tarifele sunt aceleași în toate localitățile din aria de operare a societății:

La această dată tarifele sunt:



Apă potabilă

5.30 lei fără TVA / 5.77 lei/m³

(0,0057 lei/l) - inclusiv tva



Canalizare

5.33 lei fără TVA / 5.81 lei/m³

(0,0058 lei/l) – inclusiv tva

Infrastructura rețelei de apă și canalizare este monitorizată permanent prin mentenanță preventivă și corectivă.

Prin programul de mentenanță corectivă a rețelei de apă s-au realizat:

- intervenții pentru remedierea avariilor la rețeaua de apă: 1.402;
- intervenții pentru remedierea avariilor la rețeaua de canal: 6.569.

Pentru o eficiență mai mare în exploatarea și întreținerea rețelelor de apă și canalizare, societatea a elaborat un sistem de hărți digitale pentru rețelele de apă și canal ale municipiului Timișoara. În vederea extinderii cu rețele noi (inclusiv la nivel de localități periurbane) și a întreținerii celor existente în sistemul GIS, se culeg și prelucrează date geografice și atribute tehnice ale rețelelor culese de pe teren, cu aparatură topografică specializată. Aquatim SA dezvoltă unelte informatice avansate, precum modelarea digitală a funcționării rețelelor, prin intermediul unora dintre cele mai avansate programe informatice de profil existente în prezent. Prin acestea, se urmărește scăderea timpului pentru calcule hidraulice și studii de comportament al rețelelor în diverse scenarii ipotetice, de interes.

ACTIVITATEA PRIVIND SERVICIUL DE APĂ POTABILĂ.

Tratare și distribuție.

Timișoara este alimentată cu apă din două surse:

- 35 % provine din foraje. Apa subterană este captată prin foraje de mare adâncime, situate în partea de est, sud-est și vest a orașului, tratarea și distribuția fiind asigurate de stația de tratare a apei Urseni și stația de tratare a apei Ronaț.

- 65 % provine din sursa de apă de suprafață captată din râul Bega, tratată și distribuită de stația de tratare a apei Bega.

Sistemul de alimentare cu apă în aria de operare este asigurat prin 54 stații de tartare și dezinfecție a apei potabile, 2.449,97 km rețea de distribuție; 87.783 bransamente, din care 97,2% contorizate.

Volumul de apă facturat clienților pe întreaga societate la data de 31.12.2022: 24.253.749,63 m.c.

Apa monitorizată continuu.

Apa este monitorizată continuu prin următoarele procese:

- monitorizare automată în timpul procesului de tratare;
- verificare zilnică, în laborator, a 20 de parametri de calitate, înainte de pomparea în rețeaua orașului;
- monitorizare săptămânală a rețelei de distribuție prin prelevarea probelor de apă potabilă de la 33 de puncte de control din oraș (15-17 parametri de calitate), stabilite de comun acord cu Direcția de Sănătate Publică Timiș.

Rezultatele centralizate ale acestui program de monitorizare sunt publicate lunar pe site-ul societății, la secțiunea “Parametri de calitate ai apei distribuite”.

În perioada Ianuarie-Decembrie 2022 au fost rezolvate următoarele avarii în rețeaua de apă:

AN 2022	Nr. total de avarii	Nr. de avarii rezolvate în timpul t (unde t este timpul maxim dintre sesizarea unei avarii și revenirea la starea normală)					
		t=0-24 h		t=24-48 h		t=48-72 h	
		cu afectare serviciu	fără afectarea serviciu	cu afectare serviciu	fără afectarea serviciu	cu afectare serviciu	fără afectarea serviciu
Ianuarie	112	76		26		10	
Februarie	116	85		21		10	
Martie	107	82		19		6	
Trimestrul I	335	243		66		26	
Aprilie	101	66		27		8	
Mai	91	68		17		6	
Iunie	104	72		27		5	
Trimestrul II	296	206		71		19	
Iulie	139	117		17		5	
August	116	88		22		6	
Septembrie	153	133		15		5	
Trimestrul III	408	338		54		16	
Octombrie	153	124		25		4	

Noiembrie	124	108		12		4	
Decembrie	86	66		12		8	
Trimestrul IV	363	298		49		16	
Total anul 2022	1402	1085		240		77	

ACTIVITATEA PRIVIND SERVICIUL DE APĂ UZATĂ.

Canalizare și epurare.

Prin sistemul de canalizare se colectează și transportă apa uzată și cea provenită din precipitații, denumită și apă pluvială sau meteorică.

Preluarea apelor uzate în județ este asigurată prin 27 stații epurare, 1.306,15 km rețea de canalizare, 47.929 racorduri de canal, 211 stații de pompare a apelor uzate.

Volumul facturat de apă uzată la clienți pentru întreg anul 2022 este de 21.833.139,87 m.c.

Sistemul de canalizare în Timișoara este compus din stația de epurare a apelor uzate a Timișoarei care a fost complet rețehnologizată, printr-un proiect în valoare de circa 30 milioane de Euro, finanțat prin programul ISPA al Uniunii Europene.

Parametrii de funcționare ai stației de epurare sunt:

- 440.000 locuitori echivalenți;
- debit zilnic mediu 2.400 l/s;
- debit zilnic maxim 3.000 l/s.

În perioada Ianuarie-Decembrie 2022, au fost rezolvate următoarele avarii în rețeaua de canalizare:

2022	Nr. total de avarii	Nr. de avarii rezolvate în timpul t (unde t este timpul maxim dintre sesizarea unei avarii, restabilirea serviciului și revenirea la starea normală)			Nr. de avarii rezolvate în timpul t, exprimat în % (unde t este timpul maxim dintre sesizarea unei avarii, restabilirea serviciului și revenirea la starea normală)		
		t=0-24 h	t=24-48 h	t=48-72 h	t=0-24 h (90%)	t=24-48 h (5%)	t=48-72 h (4%)
Ianuarie	587	540	29	18	92%	5%	3%
Februarie	535	492	27	16	92%	5%	3%
Martie	619	566	31	22	91,5%	5%	3,5%
Trimestrul I	1741	1598	87	56	91,83%	5%	3,16%
Aprilie	617	565	31	21	91,5%	5%	3,5%
Mai	735	667	37	31	91%	5%	3%
Iunie	511	470	26	15	92%	5%	3%
Trimestrul II	1863	1702	94	67	91,5%	5%	3,16%

Iulie	422	384	21	17	91%	5%	3%
August	517	470	26	21	91%	5%	3%
Septembrie	457	416	23	18	91%	5%	3%
Trimestrul III	1396	1270	70	56	91,00%	5%	3%
Octombrie	452	416	23	13	92%	5%	3%
Noiembrie	485	446	24	15	92%	5%	3%
Decembrie	632	578	32	22	91,5%	5%	3,5%
Trimestrul IV	1569	1440	79	50	91,83%	5%	3,16%
Total anul 2022	6569	6010	330	229	91,54%	5,00%	3,12%

Poluatorii monitorizați.

Societatea are un program de monitorizare a deversărilor de ape uzate în rețeaua de canalizare de către operatorii economici din Timișoara care deversează ape poluate.

Aceștia sunt urmăriți prelevându-se probe, iar celor care sunt depistați că înregistrează depășiri față de limitele maxime admise, prevăzute în normativul NTPA 002/2005, li se aplică penalități.

RAPORT FINANCIAR.

Menținerea unei marje de profit relativ constantă, prin reducerea ponderii cheltuielilor de exploatare, ținând cont de posibilitatea creșterii în viitor a cheltuielilor financiare pe seama creditelor de cofinanțare a proiectelor din fonduri europene, este un obiectiv important Aquatim SA.

Rezultatele economice ale ultimilor ani confirmă eficiența și eficacitatea managementului Societății, dar și nivelul superior de performanță, prin comparație cu alte unități de profil.

Această afirmație este susținută și de datele de mai jos. Totdeauna au fost îndepliniți toți indicatorii impuși prin contractele în derulare la care societatea și managementul s-au angajat.

Analiza cheltuielilor și veniturilor.

La data de 31.12.2022 situația detaliată a veniturilor și cheltuielilor a fost următoarea:

Denumire cont	Total	Procent
VENITURI TOTALE	228,609,243.47	100.00%
Venituri din vânzarea produselor apă-canal	214,033,570.15	93.62%
Venituri din servicii prestate	379,513.04	0.17%
Venituri din redevențe și chirii	79,482.00	0.03%
Alte venituri din producție	1,048,055.33	0.46%

Venituri din producția de imobilizări	2,055,593.21	0.90%
Venituri din amenzi și penalități	1,710,213.60	0.75%
Venituri din vânzare active	120,330.00	0.05%
Venituri din subvenții pentru investiții	5,693,065.47	2.49%
Alte venituri din exploatare	350,998.49	0.15%
Venituri din diferențe de curs	676,597.79	0.30%
Venituri din dobânzi	2,461,794.39	1.08%
Alte venituri financiare	30.00	0.00%
CHELTUIELI TOTALE (rd.30+rd.131+rd.139)	207,444,328.37	100.00%
Cheltuieli cu materiile prime	5,554,607.92	2.68%
Cheltuieli cu materiale	7,765,664.30	3.74%
Cheltuieli cu combustibili	2,733,730.98	1.32%
Cheltuieli cu obiecte de inventar	880,650.04	0.42%
Cheltuieli privind energia și apa	43,308,139.24	20.88%
Cheltuieli privind energia electrică (cheltuieli variabile)	38,143,171.41	18.39%
Cheltuieli privind energia electrică (cheltuieli fixe)	353,289.99	0.17%
Cheltuieli privind gazele	445,091.14	0.21%
Cheltuieli privind energia termică și încălzirea	273,827.47	0.13%
Cheltuieli privind apa captată - evacuată	2,748,557.18	1.32%
Cheltuieli privind apa captată - evacuată fântâni publice	4,413.14	0.00%
Cheltuieli privind protecția calității apei - suspensii	1,339,788.91	0.65%
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	7,832,357.50	3.78%
Cheltuieli privind chiriile	643,254.73	0.31%
Cheltuieli cu prime de asigurare	355,998.10	0.17%
Cheltuieli cu colaboratorii	0.00	0.00%
Cheltuieli privind comisioanele și onorariile	104,841.00	0.05%
Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	412,064.08	0.20%
Cheltuieli cu sponssponsorizările	112,300.00	0.05%
Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	5,358,641.31	2.58%
Cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	271,489.88	0.13%
Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	625,450.33	0.30%
Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	236,370.05	0.11%
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	3,818,723.92	1.84%
Alte cheltuieli	6,824,465.90	3.29%
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	14,443,935.12	6.96%
Cheltuieli cu salariile	76,296,529.00	36.78%
Cheltuieli sociale art.25 din Lg nr.227/2015	1,418,500.00	0.68%

Cheltuieli cu tichete de masă	4,790,290.00	2.31%
Cheltuieli cu tichete de vacanță	1,222,540.00	0.59%
Cheltuieli privind participarea salariaților la profit	1,105,000.00	0.53%
Cheltuieli aferente contractelor de mandat	1,788,288.00	0.86%
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	1,788,270.00	0.86%
Alte cheltuieli de exploatare	639,929.85	0.31%
Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	17,483,176.51	8.43%
Cheltuieli cu ajustările de valoare și provizioanele	-1,485,411.73	-0.72%
Cheltuieli privind dobânzile	280,117.74	0.14%
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	687,333.10	0.33%
Alte cheltuieli financiare	147,081.50	0.07%
PROFIT ANUAL 2022	21,164,915.10	

În contul de profit și pierderi s-au înregistrat cheltuielile și veniturile aferente perioadei 01.01.2022 – 31.12.2022.

Contul de profit și pierdere.

La data de 31.12.2022, situația contului de profit și pierdere este următoarea:

NR. CRT.	DENUMIRE	VALOARE
1	VENITURI DIN EXPLOATARE	225,470,821.29
2	CHELTUIELI DE EXPLOATARE	206,329,796.03
3	PROFITUL DIN EXPLOATARE:	19,141,025.26
4	VENITURI FINANCIARE	3,138,422.18
5	CHELTUIELI FINANCIARE	1,114,532.34
6	PROFITUL FINANCIAR	2,023,889.84
7	VENITURI TOTALE	228,609,243.47
8	CHELTUIELI TOTALE	207,444,328.37
9	PROFITUL BRUT	21,164,915.10
10	IMPOZITUL PE PROFIT	3,183,788.00
11	PROFITUL NET	17,981,127.10

Îndeplinirea indicatorilor de performanță.

La data de 31.12.2022- Obiectivele, criteriile și indicatorii sunt:

Nr Crt	Denumirea indicatorului de performanță	U. M.	Formula de calcul a indicatorului	Perioada: 01.01.2022 - 31.12.2022				Grad de îndeplinire ponderat pe perioada analizată (%)
				Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire (%)	Coefficientul de ponderare	
0	1	2		3	4	5	6	7=5*6
1	Gradul de acoperire a cheltuielilor din veniturile proprii	%	Venituri totale/Cheltuieli totale	100	110	110.20%	20.00%	22.04%
2	Lichiditatea curentă	%	(Active circulante-Stocuri)/Datorii<1 an	100	533	533.29%	20.00%	106.66%
3	Productivitatea muncii	%	Cifra de afaceri/Nr. de personal/Nr. de luni de raportare	100,000	228,832	228.83%	20.00%	45.77%
4	Achitarea în termen a obligațiilor legale	%	Nr.obligații achitate în termen/ Nr.total de obligații	100	100	100.00%	20.00%	20.00%
5	Gradul de asigurare a potabilității conform acordului de monitorizare a indicatorilor de bază, stabilit cu organele sanitare locale	%	Gr.potab.= Nr.probe care se încadrează în norme/Nr.total probe din per.de raportare	95	97	101.89%	20.00%	20.38%
	Grad de îndeplinire total						100.00%	214.84%

- Banca Transilvania: -în numerar;
-la multifuncționalele băncii;
-prin internet banking;
-prin virament bancar;
- Alpha Bank: -în numerar;
-la ATM;
-prin internet banking;
-prin virament bancar;
-direct debit;
- Unicredit Tiriac Bank: -în numerar;
-la ATM;
-prin internet banking;
-prin virament bancar.

În perioada ianuarie-decembrie 2022 s-a încasat suma de **219,068,093.88** lei dintr-un total de **230,567,461.46** lei, reprezentând servicii prestate către clienți.

Ponderea acestor încasări pe metode de încasare este următoarea:

a) BĂNCI

BANCA		Procent în total bănci	Procent în total încasări 2022	Pondere în total încasări în anul 2021
ALPHA BANK	441,854.87	0.52%		
BCR	2,550,727.56	3.02%		
BRD	59,804,475.94	70.84%		
Banca Transilvania	12,478,374.88	14.78%		
ING	5,863,387.92	6.95%		
RAIFFEISEN Bank	1,054,544.97	1.25%		
UNICREDIT	2,231,523.22	2.64%		
TOTAL BĂNCI	84,424,889.36		38.54%	33.44%

b) TREZORERIE	19,181,555.38		8.76%	10.51%
----------------------	----------------------	--	--------------	---------------

c) ALTE FORME DE ÎNCASARE

WESTACO EXPRESS	6,042,728.09	12.62%		
PAYPOINT	35,563,348.78	74.28%		
MOBILE DISTRIBUTION	4,869,446.08	10.17%		
APLICAȚIA PAGO	279,970.96	0.58%		
OFICII POȘTALE	1,124,211.74	2.35%		
TOTAL ALTE FORME DE ÎNCASARE	47,879,705.65		21.86%	23.04%

d) ONLINE	25,054,209.59		11.44%	9.49%
------------------	----------------------	--	---------------	--------------

e) CASIERII

CASIERIA CENTRALĂ	61,759.52	0.15%		
CASIERIA BAADER (fosta Gh.Lazar C5)	8,677,719.71	20.61%		
CASIERIA BAADER (C7)	3,791,277.08	9.00%		
CASIERIA OITUZ	14,749,370.23	35.03%		
CASIERIA TREBONIU 1	9,592,919.94	22.78%		
CASA - BUZIAȘ	1,201,077.73	2.85%		
CASA - DETA	968,560.93	2.30%		
CASA - FĂGET	1,218,388.43	2.89%		
CASA - JIMBOLIA	1,045,237.72	2.48%		
CASA - SÂNNICOLAU MARE	801,412.16	1.90%		
TOTAL CASIERII	42,107,723.45		19.22%	22.60%

f) COMPENSĂRI	420,010.45		0.19%	0.00%
g) CONSUM INTERN	-		0.00%	0.00%
h) CORECȚII	-		0.00%	0.91%

Perioada	Total încasări	Media lunară
2022	219,068,093.88	18,255,674.49
2021	193,377,128.96	16,114,760.75

Gradul de încasare până la 31.12.2022 a fost de **95.01%**

DEZVOLTARE.

Capitolul referitor la dezvoltare prezintă investițiile realizate din surse proprii și pe cele finanțate prin programe internaționale.

În cursul anului 2022, Serviciul Proiectare a elaborat documentații tehnico-economice în diferite faze de proiectare (Studiu de fezabilitate, Proiect tehnic, Documentații pentru obținere avize, acorduri și autorizație de construire, documentații de atribuire și activități de analiză oferte tehnice și financiare pentru achizițiile de lucrări) pentru următoarele lucrări cuprinse în Programul de Investiții din surse proprii pe anul 2022:

1. Realizare bazin vidanjabil ape uzate menajere, amplasat în sat Jabăr, comuna Boldur:

- Valoare de investiție: **420.414,14 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate;
- Aviz CTA: nr. 7/12.04.2022;
- Decizia CA: nr. 11/20.04.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii;
- Durata de realizare a investiției: 7 luni.

2. Extinderea rețelei de distribuție în localitatea Remetea Mare, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **777.080,80 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 5/12.04.2022;
- Decizia CA: nr. 12/20.04.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 9 luni;

3. Extinderea rețelei de apă și branșamente pe strada Cercului – municipiul Timișoara:

- Valoare de investiție: **241.632,69 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 2/30.03.2022;
- Decizia CA: nr. 10/20.04.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 8 luni.

4. Extindere rețea canal și racorduri pe străzile Păstorilor, Comoarei, Liliacului – municipiul Timișoara:

- Valoare de investiție : **777.520,80 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare : Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 3/30.03.2022;
- Decizia CA: nr. 9/20.04.2022;
- Surse de finanțare : surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 7 luni.

- 5. Racorduri de canalizare menajeră în localitatea Curtea, str. DS 48, județul Timiș:**
- Valoare de investiție : **110.064,57 lei (fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Doc. obținere Acord Administrator Drum;
 - Aviz CTA: nr. 4/30.03.2022;
 - Decizia CA: nr. 13/20.04.2022;
 - Surse de finanțare: surse proprii;
 - Durata de realizare a investiției: 7 luni.
- 6. Optimizarea fluxului tehnologic pentru încadrarea în parametrii la stația de epurare Pădureni:**
- Valoare de investiție: **1.001.549,34 lei (fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Documentație de avizare a lucrărilor de intervenții;
 - Aviz CTA: nr. 13/27.06.2022;
 - Decizia CA: nr. 34/28.06.2022;
 - Surse de finanțare: surse proprii;
 - Durata de realizare a investiției: 9 luni.
- 7. Înlocuirea conductelor existente pe străzile: Principală, Calea Moșnița Veche, Câmpului și Agricultorilor din Moșnița Nouă, prin subtraversare:**
- Valoare de investiție: **1.678.829,06 lei(fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
 - Aviz CTA: nr. 14/27.06.2022;
 - Decizia CA: nr. 35/28.06.2022;
 - Surse de finanțare: surse proprii;
 - Durata de realizare a investiției: 11 luni.
- 8. Extindere rețea distribuție apă și branșamente, canalizare menajeră și cămine de racord pe strada Ioan Alexandru – municipiul Timișoara:**
- Valoare de investiție: **961.313,97 lei (fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
 - Aviz CTA: nr. 22/15.09.2022;
 - Decizia CA: nr. 46/23.09.2022;
 - Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
 - Durata de realizare a investiției: 10 luni.
- 9. Extindere rețea apă potabilă și branșamente apă pe strada DS 9 în localitatea Liebling, județul Timiș:**
- Valoare de investiție: **429.357,70 lei (fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
 - Aviz CTA: nr. 23/15.09.2022;
 - Decizia CA: nr. 47/23.09.2022;
 - Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
 - Durata de realizare a investiției: 9 luni.
- 10. Extindere rețea canalizare menajeră și racorduri pe strada Traian Demetrescu și strada George Popovici:**
- Valoare de investiție: **215.984,83 lei (fără TVA);**
 - Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
 - Aviz CTA: nr. 24/15.09.2022;

- Decizia CA: nr. 48/23.09.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 4 luni.

11. Extindere rețea apă și canalizare, branșamente apă și racorduri canal pe străzile Vidin și Acad. Aurel Bălgrăzan și extindere rețea canal și racorduri aferente la adresa Calea Aradului nr. 28-30 – municipiul Timișoara:

- Valoare de investiție: **778.492,05 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 20/15.09.2022;
- Decizia CA: nr. 44/23.09.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 9 luni.

12. Înlocuire rețea apă și branșamente apă pe strada Costache Negruzzi, între strada Ion Creangă și strada B. St. Delavrancea – municipiul Timișoara:

- Valoare de investiție: **187.718,06 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 21/15.09.2022;
- Decizia CA: nr. 45/23.09.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii;
- Durata de realizare a investiției: 9 luni.

13. Reabilitare rețea canal și racorduri pe strada Republicii, oraș Sănnicolau Mare, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **943.442,57 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 27/19.09.2022;
- Decizia CA: nr. 51/23.09.2022;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 9 luni.

14. Extindere rețea de canalizare și rețea alimentare cu apă, realizare racorduri și branșamente zona Țiglarie, oraș Deta, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **367.157,79 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 32/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 8 luni.

15. Extindere rețea canalizare și racorduri canal pe străzile: DS 1, DS 2, DS 8, DS 25, DS 26, DS 45, DS 46, DS 53, DS 55, DS 57, DS 58, DS 59, DS 65, comuna Cenad, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **2.724.131,66 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 28/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 13 luni.

16. Extindere rețea de canalizare și realizare racorduri în localitatea Ciacova, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **738.850,21 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 31/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 8 luni.

17. Extindere rețele apă - canal, branșamente apă și racorduri canal pe străzile: Calea Bazoșului, Venus și Saturn, din loc. Receaș, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **1.553.620,03 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 29/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 11 luni.

18. Extindere rețele apă - canal, branșamente apă și racorduri canal pe străzile Independenței și Gh. Doja din loc. Gătaia și extindere rețele canal și racorduri canal pe străzile: DS 13, DS 15, DS 18, sat Sculia, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **1.337.778,78 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 33/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii/fonduri PNRR;
- Durata de realizare a investiției: 11 luni.

19. Reabilitare canalizare menajeră strada Republicii, oraș Buziaș, județul Timiș:

- Valoare de investiție: **537.623,57 lei (fără TVA);**
- Faza de proiectare: Studiu de fezabilitate, Proiect Tehnic;
- Aviz CTA: nr. 30/04.11.2022;
- Decizia CA: se va introduce în următorul CA;
- Surse de finanțare: surse proprii;
- Durata de realizare a investiției: 8 luni.

20. Activități de analiză oferte tehnice și financiare pentru achizițiile de lucrări.

Programul de investiții al societății Aquatim SA, din fonduri proprii.

Biroul Urmărire Investiții din cadrul AQUATIM SA a elaborat următoarele:

Capitol I Lucrări finalizate - RECEPȚIONATE 2022

	Denumire lucrare	Valoare totală receptionată (lei fără TVA)	Valoare receptionată APĂ (lei fără TVA)	Valoare receptionată CANAL (lei fără TVA)	Rest de realizat
1	Extindere rețele de alimentare cu apă potabilă în zona pavilioanelor din localitatea Săcălaz – jud. Timiș	486,739.98	486,739.98	-	0.00%
2	Execuție reparație stație Hitiaș	797,583.09	-	-	0.00%
3	Optimizarea procesului de deshidratare nămol – stația de epurare - Timișoara	11,288,301.71	-	11,288,301.71	0.00%
4	Realizare rețea alimentare cu apă în loc. Sârbova - jud. Timiș	478,583.35	478,583.35	-	0.00%
5	Reparații hidroizolații rezervor nr.2 Stația de tratare a apei Ronat	140,894.96	-	-	0.00%
6	Puțuri pentru urmărirea calității apei la stația de epurare Curtea	39,519.52	-	39,519.52	0.00%
7	Puțuri pentru urărirea calității apei la stația de epurare Cărpiniș	32,857.39	-	32,857.39	0.00%
8	Reabilitare a căilor de rulare aferente decantoarelor 1-8	431,961.27	-	-	0.00%
9	Remediere neconformități STA Deta în vederea menținerii parametrilor de funcționare conformi	99,814.95	-	-	0.00%
10	Lucrări pentru punerea în funcțiune a stației de epurare apă uzată Cireșu, Com. Criciova	179,663.60	-	179,663.60	0.00%
11	Creșterea capacității gospodăriei de apă Ianova – jud. Timiș	336,800.24	336,800.24	-	0.00%
12	Remediere neconformități STA Hitiaș în vederea reabilitării și înlocuirii sistemului de iluminat	20,794.87	-	-	0.00%
13	Remediere neconformități STA Hitiaș în vederea reabilitării platformelor de acces	36,517.59	-	-	0.00%
14	Remediere neconformități STA Hitiaș în vederea înlocuirii sistemului de monitorizare	9,651.70	-	-	0.00%

15	Extindere conductă apă și canalizare, bransamente apă și racorduri canal pe străzile: George Ardelean, Johann Wolf, Karoly Kos, Martin Gemeinhardt	660,024.86	183,013.78	477,011.08	0.00%
16	Închidere de inel a rețelei de apă pe străzile Toplița, Chișinău, Calea Bogdaneștilor și Calea Circumvalațiunii- Mun. Timișoara	186,188.18	186,188.18	-	0.00%
17	Remediere neconformități STA Sacoșu Turcesc în vederea reabilitării/înlocuirii hidranților de incendiu din cadrul Aquatim SA.	81,570.09	-	-	0.00%
18	Lucrări de reparații în incinta stației de tratare a apei Gad din cadrul Aquatim SA.	136,384.00	-	-	0.00%
19	Înlocuirea rețelei existente de distribuție a apei potabile pe str. Armoniei, str. Calea Timișoarei între nr. 2 și str. Sf. Apostoli Petru și Pavel nr. 1 din localitatea Recaș	343,944.05			0.00%
20	Instalație de stocare și transfer automat al polimerului lichid pentru deshidratare nămol	270,000.00			0.00%
21	Reparații gard de împrejmuire stația de tratare a apei Urseni - mun. Timișoara	369,915.27			0.00%
22	Remedierea parametrilor de filtrare în cadrul STA Jimbolia	259,522.50			0.00%
23	Realizarea unei platforme betonate cu dimensiunile 6.40x4.60 m necesare montării echipamentelor de oxigen STA Jimbolia pe anul 2022 – Jimbolia	135,090.78			0.00%
TOTAL VALOARE RECEPȚIONATĂ		16,822,323.95	3,577,371.07	13,244,952.88	0.00

Capitol II. Lucrări în curs de derulare			
	Denumire lucrare	Valoare totală recepționată (lei fără TVA)	Rest de realizat
1	Înființare muzeul apei Timișoara	4,034,829.72	238,915.22
2	Reabilitare rețea de apă și branșamente în localitatea Cenei – jud. Timiș	0.00	943,340.80
3	Reabilitare rețea de apă și branșamente apă în localitatea Voiteg – jud. Timiș	304,083.88	341,118.55
4	Branșamente apă în localitățile: Șemlacul Mare, Șemlacul Mic, Percosova, Butin – jud. Timiș	343,643.37	1,372,346.06
5	Servicii de dirigenție de șantier pentru investiția „Înființare muzeul apei Timișoara.”	0.00	4,400.00
6	Înlocuire tronsoane conducte de refulare DN.1000 mm și legături rezervoare din Stația de Tratare a Apei Bega Mun. Timișoara	0.00	8,546,469.75
7	Reparații Rezervor Acumulare Apă - Gospodăria de Apă Sânmihaiu Român - Jud. Timiș	1,155,768.40	1,273,514.85
8	Stație de ridicare a presiunii apei potabile pe str. Florilor, oras Buziaș	0.00	389,428.91
9	Reabilitare conductă apă și branșamente apă pe străzile: Ana Ipătescu, Victor Hugo și Str. Izlaz; reabilitare rețea de canalizare și racorduri canal pe str. Victor Hugo și str. Izlaz - Mun. Timișoara	0.00	5,035,952.14
10	Sistematizarea/reabilitarea alimentării cu energie electrică a consumatorilor situați în perimetrul TGD STA Ronăț; alimentare stație conexiuni STA Ronăț - mun. Timișoara	0.00	236,809.00
11	Reamplasări cămine de branșament apă și cămine de racord canal în domeniul public: str.Rudolf Walter nr.1, Emanoil Gojdu nr.7, Nicolae Leonard nr.13, Moților nr.3, Moise Doboșan nr.14, Putna nr.12A, Florimund Mercy nr.4, J.S.Bach nr.21, Pop de Băsești nr.43, Tudor Vladimirescu nr.22, Zlata nr.1, Comanești nr. 1, Evlia Celebi nr. 8, 9, Aurel Cosma nr. 3, Bd. Revoluției 1989 nr.19, Simion Bărnuțiu nr.21, Mihai Viteazul nr. 40, Protopop G. Dragomir nr. 5, Cerna nr. 14, Sc.A, Hebe nr. 59, Martir Cernăianu nr. 11, Mureș nr.29, Ștefan cel Mare nr.8, Iancu Flondor nr. 3A, Gh. Barițiu nr.11, Semenic nr.1, Coriolan Băran nr.6 – municipiul Timișoara	16,183.31	142,882.00
12	Înființare sistem de alimentare cu apă a localității Dragoiești – jud. Timiș	0.00	2,182,938.00

13	Reabilitare canalizare menajeră pe străzile Griviței, Crucii, Marăști, Andrei Șaguna - oraș Buziaș	0.00	892,946.20
14	Reabilitare rețea canal și racorduri canal pe strada Republicii, oraș Sânnicolau Mare, jud. Timiș	0.00	784,623.88
15	Reabilitare canalizare menajeră str. Republicii - oraș Buziaș, jud. Timiș	0.00	452,599.00
16	STA Bega: Sistemizarea și suplimentarea alimentării cu energie electrică – Mun. Timișoara	1,665,782.53	0.00
17	Reabilitare (reparat acoperiș, reparat tencuieli, zugrăveli interioare și exterioare, înlocuit uși acces garaje, etc.) clădire de garaje; Reabilitare/schimbare destinație clădiri din magazii/ateliere în spații cu altă destinație str. Treboniu Laurian	119,196.40	242,075.06
	TOTAL LUCRĂRI NOI la: 31.12.2022	7,639,487.61	23,080,359.42

Bilanțul implementării programelor derulate din fonduri externe.

La data de 31.12.2022, situația programelor derulate din fonduri externe este următoarea:

1. „Fazarea proiectului Extinderea și modernizarea sistemului de alimentare cu apă și canalizare în județul Timiș”, cofinanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM).

Proiectul are ca obiective specifice lucrări privind reabilitarea sistemului de alimentare cu apă și a sistemelor de colectare a apei uzate în aglomerările: Timișoara (localitățile Sânmihai Român și Utvin), Buziaș, Jimbolia, Deta și Recaș.

- Valoare totală eligibilă: 63.047.409 lei, fără TVA;

Sursele de finanțare:

- Fond de Coeziune: 46.602.123 lei;
- Buget de stat: 7.127.383 lei;
- Autorități locale: 1.096.521 lei;
- Aquatim S.A.: 8.221.382 lei.

Progresul fizic al lucrărilor este redat în tabelul următor:

Obiectiv	Progres fizic la 31.12.2022 (%)
REȚELE APĂ-CANAL	
Recaș, lucrări electrice, automatizare, SCADA, contract finalizat	100
Recaș, lucrări civile la gospodăria de apă, contract finalizat	100
Sânmihai – Utvin, contract finalizat	100
Jimbolia, Lot 1, contract finalizat	100
Jimbolia, Lot 2, contract reziliat	-

Jimbolia, Lot 3, contract reziliat	-
Jimbolia, Lot 4, contract finalizat	100
Jimbolia, Lot 4, rest executat - lucrări rămase de executat ca urmare a rezilierii contractelor de lucrări aferente loturilor 2 și 3, contract finalizat	100
Deta, Lot 1, contract finalizat	100
Deta, Lot 2, contract finalizat	100

Obiectiv	Progres fizic la 31.12.2022 (%)
STAȚII DE EPURARE	
Drum de acces la stația de epurare Buziaș, contract finalizat	100

Proiectul a fost finalizat la 31.12.2022.

2. „Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Timiș, în perioada 2014-2020”, cofinanțat prin POIM.

Contractul de finanțare pentru acest proiect a fost semnat în data de 09.05.2017 și are o valoare totală eligibilă de 9.498.615 lei fără TVA.

Sursele de finanțare:

- Fond de Coeziune: 8.073.823 lei;
- Buget de stat: 1.329.806 lei;
- Autorități locale: 94.986 lei.

Obiectivul general al proiectului se referă la elaborarea documentațiilor necesare pentru accesarea fondurilor europene în perioada 2014-2020.

Prestatorul a înaintat toate documentațiile de atribuire revizuite și care au fost avizate în cadrul Comisiei Tehnice de Avizare a Aquatim SA.

3. „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Timiș, în perioada 2014-2020”, cofinanțat prin POIM.

Nr. crt.	Obiectiv	Progres fizic la 31.12.2022 (%)
1	R-CL 01-Proiectare și execuție uscător de nămol și valorificarea energetică a nămolului, contract semnat în 28.02.2022	14,25
2	R-CL03-Proiectare și execuție stație de tratare Bega Timișoara, contract semnat în 07.04.2022	5,54
3	R-CL04-Proiectare și execuție stații tratare Gottlob, Bobda-Cenei, Satchinez, Uivar, Checea-Jimbolia, Sânpetru Mare, contract semnat în 18.11.2021	0
4	R-CL05-Proiectare și execuție stații tratare Giulvăz, Mașloc, Liebling, Sacoșu Turcesc, Tormac, contract semnat în 11.11.2021	36,38
5	R-CL07, Lot 1-Proiectare și execuție stație tratare Buziaș semnat in 05.07.2022	0
6	R-CL07, Lot 2-Proiectare și execuție stații tratare Victor Vlad Delamarina, Știuca semnat in 05.07.2022	0
7	R-CL09-Proiectare și execuție stații de epurare Satchinez-Hodoni, Cenei-Checea, Cenad, contract semnat în 28.06.2022	0
8	R-CL10-Proiectare si execuție stație de epurare Lovrin, contract semnat în 03.09.2021	14,34
9	R-CL11-Proiectare si execuție stații de epurare Gavojdia, Chizătău-Belin, contract semnat în 15.10.2021	40,93
10	R-CL12, Lot 1-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Nord, contract semnat în 07.10.2021	25,87
11	R-CL12, Lot 2-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Nord, contract semnat în 07.10.2021	9,04
12	R-CL12, Lot3-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Nord, contract semnat în 07.10.2021	56,33
13	R-CL13, Lot1-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Sud, contract semnat în 25.11.2021	0
14	R-CL13, Lot2-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Sud, contract semnat în 07.10.2021	20,83
15	R-CL13, Lot3-Execuție rețele de apă și canalizare Timișoara Sud, contract semnat în 07.10.2021	33,63
16	R-CL14-Execuție rețele de apă și canalizare Urseni, Moșnița Veche, Moșnița Nouă, contract semnat în 22.06.2021	72,4
17	R-CL15-Execuție rețele de apă și canalizare Șag, contract semnat în 01.07.2020	94,66

Nr. crt.	Obiectiv	Progres fizic la 31.12.2022 (%)
18	R-CL16-Executie rețele de apă și canalizare Sănandrei, Carani, contract semnat în 07.07.2021	57,41
19	R-CL17-Execuție rețele de apă și canalizare Giarmata Vii, Giarmata, Cerneteaz, Cartier Aeroport, Covaci, contract semnat în 19.11.2020	35,13
20	R-CL18-Execuție rețele de apă și canalizare Remetea Mare, contract semnat în 07.04.2021	11,92
21	R-CL19-Execuție rețele de apă și canalizare Sânmihaiu German, Giulvăz, Mașloc, Fibiș, Săcălaz, Receaș, Bucovăț, Bazoșu Nou, contract semnat în 04.03.2021	51,05
22	R-CL20-Execuție rețele de apă și canalizare Buziaș, Bacova, contract semnat în 18.09.2020	65,56
23	R-CL21-Executie rețele de apă și canalizare Sacoșu Turcesc, Tormac, Gavojdia, Știuca, Dragomirești, Sălbăgel, Zgribești, Oloșag, Herendești, Victor Vlad Delamarina, Pietroasa Mare, Honorici, contract semnat în 16.09.2021	35,71
24	R-CL22-Executie rețele de apă și canalizare Deta, Opațița, Banloc, Livezile, Gătaia, contract semnat în 21.09.2021	13,21
25	R-CL23-Executie rețele de apă și canalizare Jebel, Liebling, Ciacova, Voiteg, contract semnat în 09.12.2021	18,56
26	R-CL24-Executie rețele de apă și canalizare Făget, Colonia Fabricii, Tomești, Traian Vuia, Surducu Mic, Sudriaș, contract semnat în 14.04.2022	1,94
27	R-CL25-Executie rețele de apă și canalizare Belinț, Chizătău, Secaș, Crivobara, contract semnat în 30.07.2021	18,47
28	R-CL26-Execuție rețele de apă și canalizare Jimbolia, Gottlob, contract semnat în 04.02.2021	21,81
29	R-CL27-Executie rețele de apă și canalizare Checea, Cenei, contract semnat în 08.02.2022	15,01
30	R-CL29-Executie rețele de apă și canalizare Sânnicolau Mare, Cenad, contract semnat în 04.08.2021	6,51
31	R-CL30-Execuție rețele de apă și canalizare Sânpetru Mare, Saravale, Lovrin, contract semnat în 11.01.2021	14,20

Contractul de finanțare nr. 243, pentru proiectul ”Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Timiș, în perioada 2014-2020”, (cod SMIS 2014+125651) a fost semnat în data de 18.03.2019.

Prin actul adițional nr. 3/10.11.2021 la contractul de finanțare nr. 243/18.03.2019, valoarea proiectului a fost majorată.

- Valoarea totală eligibilă: 1.144.040.456 lei fără TVA.

Sursele de finanțare :

- Fond de Coeziune: 862.063.085 lei;
- Buget de stat: 131.844.942 lei;
- Autorități locale: 20.283.837 lei;
- Aquatim SA: 129.848.592 lei.

Obiectivele de investiții cuprinse în acest proiect sunt repartizate în 37 contracte de lucrări aferente la 45 de unități administrativ teritoriale din județul Timiș. Pe parcursul anului 2022 s-au semnat 7 contracte de lucrări astfel că la 31.12.2022 erau în curs de implementare 31 contracte de lucrări. Pentru alte 6 contracte de lucrări erau în desfășurare procedurile de achiziție publică. Pentru implementarea contractelor de lucrări sunt avute în vedere 3 contracte de servicii pentru asistență tehnică din partea proiectantului, supervizarea contractelor de lucrări și servicii pentru publicitatea proiectului precum și auditul financiar anual.

În anul 2022, prin registratura UIP au fost derulate un număr de 12.530 de scrisori aferente contractelor de lucrări și de servicii.

RELAȚII CLIENȚI.

Activitatea de relații cu clienții se desfășoară în locația unității, situată pe strada Enric Baader, la numărul 11, care și-a deschis porțile pentru clienții și partenerii noștri, de la 1 Septembrie 2020, prin următoarele structuri:

- **Call Center**, program luni-vineri, 7:30-19:00, după care apelurile sunt direcționate către Dispeceratul Aquatim, având astfel funcționalitate 24 h;
- **Serviciul Tehnic**, program luni-vineri, 08:00-15:00;
- **Biroul Relații Clienți**, program luni-vineri, 08:00-15:00;
- **Casierie**, program luni-vineri, 08:00-15:00.

Call Centerul Aquatim SA oferă absolut toate informațiile care țin de fișa de client individuală.

Astfel, la numărul de telefon **UNIC 0356 914**, în intervalul **7:30-19:00**, clienții noștri pot solicita date despre contul lor (schimbarea adresei de facturare, numere de contact), factură electronică, avize tehnice, contracte, pot verifica programul zilnic de intervenții și pot afla informații despre companie.

La același număr **UNIC, 0356 914**, se transmite autocitirea indexului de apă.

Dacă solicitările clienților vizează probleme de apă sau canal (lipsă apă rece sau presiune la robinet, apa rece este tulbure, contorul de branșament este defect, s-a observat un defect la rețeaua publică de apă, conductă spartă, canal înfundat, lipsa capacelor de canal, etc), prin intermediul aceluiași număr **UNIC 0356 914**, vor fi direcționați către Dispeceratul Aquatim.

Există și o adresă de mail **UNIC**, clienți@aquatim.ro, la care se pot solicita orice informații legate de contracte, verificare contor sau avize tehnice.

Toate solicitările se repartizează compartimentelor specializate și se rezolvă în termen de 10 zile de la data depunerii, termen care reprezintă și un indicator de performanță al societății, respectiv în 30 de zile pentru alte tipuri de solicitări sau adrese.

Activitatea desfășurată.

În cadrul Serviciului Relații Clienți în decursul anului 2022 s-au încheiat următoarele documente, conform Ordin nr. 90/2007 emis de ANRSC:

- Contracte pentru furnizarea serviciului de apă/canal - 8.936 buc;
- Contracte pentru primire și tratare apă uzate în stația de epurare – 52 buc;
- Acte adiționale la contractul de furnizare servicii - 1.872 buc;
- S-au avizat pentru legalitate contractele/actele adiționale pentru sucursalele organizației: contracte – 2.696 buc; acte adiționale - 896 buc.

În cursul anului 2022 au fost reziliate un număr de 1.254 contracte.

În cadrul Serviciului Relații Clienți în decursul anului 2022 s-au încheiat următoarele documente, conform Ordin nr. 90/2007 emis de ANRSC:

- Contracte pentru furnizarea serviciului de apă/canal - 8.936 buc;
- Contracte pentru primire și tratare apă uzate în stația de epurare – 52 buc;
- Acte adiționale la contractul de furnizare servicii - 1.872 buc;
- S-au avizat pentru legalitate contractele/actele adiționale pentru sucursalele organizației: contracte – 2.696 buc; acte adiționale - 896 buc.

În cursul anului 2022 au fost reziliate un număr de 1.254 contracte.

În anul 2022, din totalul de solicitări înregistrate la Serviciul Relații Clienți, 86% au intrat prin Call-Center, 23% au fost transmise pe e-mail sau depuse în scris la Front Office/Registratură.

Din totalul solicitărilor înregistrate de 33357, reclamațiile reprezintă un procent de 28% din totalul solicitărilor, adică un număr de 7.854, dintre care:

- 6.597 reclamații au fost înregistrate prin intermediul serviciului de Call - Center;
- 1.257 reclamații scrise.

Răspunsuri la reclamații și sesizări în decursul anului 2022:

- **Răspunsuri scrise la reclamații** (activitatea de distribuire a apei, de preluare a apei uzate și meteorice în rețeaua de canalizare, de citire / înlocuire a contoarelor, de consumul de apă facturat, de acuratețea înregistrărilor contoarelor, etc.): **1.232 adrese;**
- **Răspunsuri scrise la solicitări de informații** (reziliere contract, schimbare adresă administraror, sistare serviciu, explicații privind suma și cantitățile facturate, explicații privind modul de calcul al apei meteorice facturate, etc.): **4.477 adrese;**
- **Răspunsuri Call-Center** (informații consum, factură, contract, avize, cont on-line, copie factură, probleme tehnice-lisa apă, presiune, etc.): **28.789 apeluri.**

Avize tehnice .

Serviciul Tehnic din cadrul AQUATIM S.A. a emis în decursul anului 2022 următoarele avize tehnice – **7.343 bucăți:**

1. **Asigurarea emiterii avizelor tehnice solicitate de instituțiile interesate sau de persoane fizice:**

- a) Aviz Tehnic de contorizare individuală : **323 buc;**

b) Aviz Tehnic de branșare/racordare (inclusiv municipiul Timișoara, satele, comunele aparținând Sucursalei Timișoara): **3.193 buc**;

c) Aviz Tehnic de extindere rețea de apă/canal: **63 buc**;

d) Aviz Tehnic de furnizare utilități de apă/canal pentru spații cu altă destinație: **145 buc**;

e) Aviz Tehnic de preluare în Stația de Epurare a apelor uzate menajere: **67 buc**;

f) Aviz tehnic privind asigurarea furnizării utilităților de apă și canal: **286 buc**;

g) Aviz tehnic (P.U.Z., P.U.D.) : **163 buc**;

h) Aviz tehnic de amplasament : **2.968 buc**.

2. **Asigurarea și îmbunătățirea comunicării între clienți și Serviciul Tehnic-Avize: 135 buc.** (Răspunsuri la reclamații cu conținut tehnic, adrese, poziționare hidranți).

3. **Reducerea pierderilor de apă comerciale și fizice din sistemul de distribuție al municipiului Timișoara.**

În urma verificărilor în baza de date, pe anul 2022 se regăsesc 232 de clienți pentru care s-au emis avize tehnice de branșare/racordare, dar nu au fost încheiate contracte de furnizare / prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare. S-a transmis lista clienților mai sus menționați către Secția Mentenanță Rețele Apă - Canal, în vederea verificărilor și clarificărilor impuse pentru punerea în legalitate a acestora

CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ.

Cultura organizației privește organizația în ansamblul său, cu toate relațiile între elementele sale, echipele și oamenii care o alcătuiesc. Formarea culturii organizaționale este un proces care necesită implicare și prezență continuă și susținută, interacțiune și eforturi intense de acumulare, de învățare. Odata instalată, cultura organizațională devine sursa unui sentiment de apartenență a indivizilor care o împărtășesc.

Cultura organizațională Aquatim include valorile la nivel de organizație, respectul, calitatea serviciilor, integritatea, conduita etică și profesională, toate acestea reprezentând filosofia după care se ghidează politica noastră organizațională în privința angajaților și clienților, climatul favorabil din organizație. Pornind de la valorile umane, personale, profunde și corelându-le cu cele ale organizației, axându-se pe etică, principii, norme de conduită și deontologie, transparență, Aquatim și-a propus construirea unui climat organizațional care să ofere bucuria și implicare în munca de zi cu zi.

În ceea ce privește comunicarea organizațională, Aquatim a încurajat și susținut dezvoltarea acesteia dincolo de canalele formale. Un rezultat deja binecunoscut este publicația de companie AquaȘtiri, cu apariții lunare, care reflectă și promovează valorile organizației în rândul angajaților, cât și al clienților. AquaȘtiri apare în format tipărit de 14 ani, cu informații extinse despre proiectele companiei, evenimentele sociale și științifice și noutăți din lumea apei de pretutindeni. AquaȘtiri ajunge, lună de lună, la toate punctele de lucru din Timișoara și județ și a devenit populară în rândul angajaților. În format online, sunt publicate circa 2-3 articole pe săptămână, pe site-ul dedicat.

ETICĂȘI ANTICORUPȚIE.

Aquatim a luat măsurile necesare pentru implementarea strategiei naționale anticorupție, conform legislației, prin stabilirea responsabilităților și a persoanelor/departamentelor responsabile. A fost elaborată analiza de riscuri și vulnerabilități la corupție și au fost adoptate diverse instrumente de prevenire a corupției (registru riscurilor, proceduri de lucru, chestionare de evaluare a cunoștințelor angajaților cu privire la

cunoașterea mecanismelor de prevenire a corupției, declararea cadourilor, declarațiile de avere și interese).

Evaluarea cunoștințelor privind prevenirea corupției este un proces continuu la care societatea s-a angajat.

Dintre bunele practici, identificate în companie pentru implementarea strategiei naționale anticorupție amintim: transparența și comunicarea, standarde de calitate, elaborarea codului de conduită, elaborarea de proceduri specifice de lucru, organizarea de dezbateri și întâlniri de instruire, informarea permanentă a cetățenilor.

IMPLICARE ÎN COMUNITATE.

Prin cele două fundații înființate – Aquadematica și Aquatim – compania timișeană de apă aduce o contribuție importantă la activarea publicului larg și a comunității de specialiști pentru protejarea ecosistemelor, încurajarea practicilor sustenabile, stimularea inovației și a colaborării, dar și la susținerea activităților din domeniul cultural, artistic sau social.

Un proiect amplu al companiei Aquatim urmărește reintroducerea stațiilor de tratare dezafectate într-un circuit cultural și educațional, obiective ce vor aduce un plus de valoare Timișoarei, Capitală Europeană a Culturii în anul 2023. Clădirile în cauză sunt piese valoroase de patrimoniu industrial, reprezentative pentru stilul Secession, purtând semnătura arhitectului László Székely și menținute de compania de apă în stare bună de conservare.

Fosta Uzină de Apă Industrială sau Stabilimentul Apei de Stropit (1916) a intrat în circuitul public din anul 2018, prin deschiderea Centrului educațional pentru copii Aquapic. Uzina este azi o clădire „vie” care spune povestea apei industriale, o poveste despre dezvoltare durabilă și responsabilitate față de mediu. Vizitarea uzinei este integrată în activitățile educaționale Aquapic, printr-o abordare ludică. Vizite ghidate tematice sunt organizate periodic, în fiecare sezon. În anul 2019, Uzina a fost înscrisă în Rețeaua Internațională a Muzeelor Apei, o organizație sub patronaj UNESCO, beneficiind de schimb de experiență și bune practici într-un cadru interdisciplinar (ingineri, manageri culturali, antropologi etc.). Din rețea fac parte circa 50 de muzee din toate colțurile lumii, cu peste 5 milioane de vizitatori pe an.

Uzina de Apă nr. 1, din Ciarda Roșie, cunoscută timișorenilor ca „uzina din Urseni”, a dat apă potabilă orașului din 1914 și până în 1991, când a început să funcționeze noua stație de tratare, aflată în imediata vecinătate. Trei clădiri ale vechii uzine - bine conservate și care păstrează fostele utilaje folosite la potabilizarea apei -, și anume Grupul de Fântâni nr. 1, Filtrare-Deferizare și Pompare, au devenit Muzeul Apei, un loc dedicat prezentării istoriei alimentării cu apă a Banatului, ce va găzdui, de asemenea, manifestări culturale și artistice. Clădirile existente, unde s-au făcut renovări și s-au amenajat spații vizitabile, sunt conectate printr-o rețea de alei și puncte de interes, bazine decorative, platforme pentru expoziții etc. Proiectul prevede și integrarea unui pavilion nou, pentru primirea vizitatorilor și găzduirea evenimentelor culturale. Construcția Muzeului Apei, o investiție în valoare de circa 5,8 milioane de lei, a început în septembrie 2020 și va fi finalizată în anul 2023.

Fundația româno-germană Aquadematica, înființată în anul 2009, ai cărei membri fondatori sunt Aquatim și Departamentul de ape uzate din cadrul Primăriei München, organizează cursuri și seminarii de perfecționare profesională pentru personalul companiilor de apă, cu accent pe partea practică și conferințe de specialitate, iar fundația Aquatim, înființată la sfârșitul anului 2019, se implică în viața socială și culturală a Timișoarei, prin organizarea și sprijinirea evenimentelor științifice și artistice.

La conferințele Aquadematica, organizate începând din anul 2012 se întâlnesc, an de an, specialiști din industria apei și domenii apropiate acesteia, manageri, experți

internaționali, cercetători, academicieni și studenți, antreprenori și factori de decizie din rândul autorităților.

Conferința Internațională AquaCircular 2022, un eveniment științific de anvergură s-a desfășurat în format online în zilele 6-7 Octombrie. Organizată de Fundația Aquademica în parteneriat cu operatori importanți de apă – Aquatim, Aquaserv, Münchner Stadtentwässerung - și universități de prestigiu naționale și internaționale – Universitatea Politehnică Timișoara, Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi Iași, Universitatea Tehnică Națională Atena, Universitatea Exeter -, conferința a prilejuit dezbateri interdisciplinare pe o arie largă de expertiză, de la tehnologii de tratare și soluții pentru infrastructura serviciilor de apă, până la strategii și modele de management, aspecte de legislație și politici regionale.

Pe plan local, colaborarea dintre Aquatim și Universitatea Politehnică Timișoara are în spate o istorie lungă, importantă, cu rezultate concretizate în proiecte științifice și academice, evenimente de impact, deopotrivă importante pentru cele două instituții. Compania de apă și universitatea timișoreană au identificat o serie de interese comune, care pot deveni oportunități de dezvoltare pentru ambele organizații. Colaborarea pornește de la promovarea transferului tehnologic, în domenii de prioritate europeană sau de interes economic pentru România, înființarea unor laboratoare integrate de cercetare, sau promovarea programelor de formare continuă, a studiilor postuniversitare și masterale, doctoratelor, temelor de cercetare etc. Asigurarea cadrului pentru efectuarea practicii studenților UPT constituie, de asemenea, o bază bună pentru colaborarea pe termen lung.

OBIECTIVE GENERALE ALE AQUATIM S.A.

Obiectivele și implicit strategia de dezvoltare a Aquatim sunt focalizate pe îmbunătățirea serviciilor la nivel regional, cu respectarea criteriului de suportabilitate a tarifelor. Obiectivele generale ale societății sunt prezentate în cele ce urmează:

- Prestarea la nivel regional a serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare conform standardelor de înaltă calitate, dezvoltarea infrastructurii, fără a prejudicia resursele naturale limitate, mediul înconjurător, securitatea și sănătatea tuturor partenerilor de interes;
- Prestarea serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare în condiții de regularitate, eficiență, economicitate și eficacitate cu protejarea fondurilor publice împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, abuzului sau fraudei;
- Asigurarea fiabilității informațiilor interne și externe utilizate în cadrul Aquatim SA sau difuzate către terți printr-un sistem contabil adecvat și protejarea documentelor împotriva fraudelor (disimularea furtului și distorsionarea rezultatelor);
- Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere, precum și a unor sisteme și proceduri de informare publică adecvată prin rapoarte periodice;
- Asigurarea desfășurării activităților societății în conformitate cu obligațiile impuse de legi și de regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne.

Obiectivele strategice generale ale societății, prezentate mai sus, sunt strâns legate și în concordanță **cu obiectivele urmărite la nivelul activităților economico-financiare:**

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitelor-clienți;
- Atingerea indicilor de rentabilitate prevăzuți în contractul încheiat cu BERD ;
- Asigurarea unui nivel optim al ratei de îndatorare total;

- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a producției facturate;
- Respectarea în continuare a nivelurilor de servicii privind soluționarea reclamațiilor/petițiilor formulate de clienți, cu privire la facturi ;
- Creșterea vânzărilor prin realizarea controlată a creșterii numărului de bransamente ca urmare a extinderii rețelelor publice de apă – canal;
- Respectarea Programul de Reducere a Pierderilor;
- Digitalizarea activității.

Administratori ai AQUATIM S.A:

POPESCU CARMEN	-Președinte Consiliu de Administratie
VLAICU ILIE	-Administrator executiv
ȘTEFEA PETRU MARIN	- Administrator neexecutiv
MATEI VOICHIȚA	- Administrator neexecutiv
NOVAC AURELIAN REMUS	- Administrator neexecutiv
CANEA IANCU	- Administrator neexecutiv
COSTA MONIKA MARGARETA	- Administrator neexecutiv
TIUCH CĂTĂLIN	- Administrator neexecutiv
ZORILĂ ANDREI MIRCEA	- Administrator neexecutiv