

Nr. 8763/17.04.2025

**Către:**

**AGENTIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA  
PEFORMANTELOR ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE**  
str. General Ion Emanoil Florescu nr.1, sector 3, BUCUREȘTI  
e-mail: [contact@amepip.gov.ro](mailto:contact@amepip.gov.ro)

**Stimată doamnă președintă**

Subscrisa Aquatim S.A., cu sediul în Timișoara, str. Gheorghe Lazăr, nr. 11/A, reprezentată legal prin dr. ing. Ilie Vlaicu - Director General, în calitatea noastră de întreprindere publică ce se raportează la reglementările legale înscrise în cadrul OUG 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, vă transmitem atașat, raportul trimestrial în care sunt prezentate valorile indicatorilor monitorizați la nivelul întreprinderii publice, în contextul dispozițiilor art. 57, alin. (4) din actul normativ menționat mai sus.

**Referitor la trimestrul I al anului 2025, vă comunicăm următoarele aspecte:**

În ceea ce privește raportul care prezintă situația realizării indicatorilor cheie de performanță incluși în contractele de mandat, pentru primul trimestru al anului 2025, vă transmitem informațiile aferente, cu precizarea faptului că valorile prezentate sunt determinate pe baza datelor existente la 16.04.2025 și vor suferi modificări până la închiderea finală a situațiilor financiare aferente lunii martie, întrucât acestea au fost folosite în versiunea disponibilă la data întocmirii prezentului raport:

Anexa 1 a adresei nr. 8763/17.04.2025 include Indicatorii cheie de performanță pentru administratori neexecutivi, mandat 2023 – 2027 (rezultatele înregistrate la data de 31.01.2025);

Anexa 2 a adresei nr. 8763/17.04.2025 include Indicatorii cheie de performanță pentru administratori neexecutivi, mandat 2023 – 2027 (rezultatele înregistrate la data de 28.02.2025);

Anexa 3 a adresei nr. 8763/17.04.2025 include Indicatorii cheie de performanță pentru administratori neexecutivi, mandat 2023 – 2027 (rezultatele înregistrate la data de 31.03.2025);

Anexa 4 a adresei nr. 8763/17.04.2025 include Indicatorii cheie de performanță pentru administratori executivi, mandat 2023 – 2027 (rezultatele înregistrate la data de 31.03.2025).

**După cum rezultă din informațiile atașate, a fost realizat gradul de îndeplinire total al indicatorilor cheie de performanță stabiliți în contractele de mandat ale administratorilor executivi, cât și neexecutivi, monitorizați în cadrul întreprinderii publice, pentru trimestrul I al anului 2025.**

Mentionăm că pentru indicatorul nr. de reuniuni ale Consiliului de Administrație (trimestrul I 2025), deficitul față de țintă, de o sedință, va fi recuperat în decursul anului 2025.

Pentru indicatorul rata cheltuielilor de capital am împărțit ținta anuală aferentă anului 2025 la cele patru trimestre, iar pentru trimestrul I aceasta a fost realizată cu depășire.

Cu deosebită considerație,

Director Juridic  
și Management Instituțional  
jur. Alina Ivănescu



Șef Serviciu Juridic  
și Guvernanță Corporativă  
jur. Monica Bold

Compartiment Guvernanță Corporativă  
Jur. Laura Mircea

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEECUTIVI, MANDAT 2023 - 2027  
la data de 31.01.2025

Anexa 1

Nr. crt.	Tip indicator	Categorie	Denumirea indicatorului de performanță	U.M.	Formula de calcula indicatorului	Nivel inițiat programat în perioadă	Nivel realizat în perioadă	Grad de îndeplinire %	Coefficient Pondere %	Grad de îndeplinire ponderat în perioadă
0		1	2	3	4	5	6	7	8	9=col 7*col 8
1	Indicatii financiare	Politica de investitii	Pregătirea de protecție și atragerea permanentă de fonduri nerambursabile	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	10%	10.00%
2		Finanțare	Gradul de acoperire a cheltuielilor de exploatare din veniturile de exploatare	nr.	Venituri de exploatare / Cheltuieli de exploatare	100%	124.25%	124%	10%	12.43%
3		Operațiuni	Rata de plată a redevenței	%	Redevența achitată <sub>1</sub> / Redevența datorată <sub>1</sub>	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
4		Rentabilitate	Margia netă a profitului	%	Profit net / Cifra de afaceri netă <sub>1</sub>	5%	18.57%	371%	15%	55.70%
5		Politica de dividende	Constituirea fondului IID conform OUG 198/2005 și a Art.21 pct.5 din Actului constitutiv al societății)	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	15%	15.00%
6		Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare a calității apei epurate evacuate în emisar	%	Nr. de monitorizari realizate / Nr. de monitorizari programate	95%	100.00%	105%	15%	15.79%
7	Indicatori nefinanciar	Indicatori referitori la clienti	Rata de retenție a clienților	%	(Număr de clienți <sub>1-1</sub> - Număr de clienți noi <sub>1</sub> ) / Număr de clienți <sub>1-1</sub>	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
8		Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	5%	5.00%
9		Guvernarea corporativa	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	nr.	Numărul sesiunilor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului <sub>1</sub>	1	1	100%	10%	10.00%
			<b>Grad de îndeplinire total</b>						<b>100%</b>	<b>143.92%</b>

Manager Financiar,  
Ec. Pătrul Drăgana

Ser Serviciu,  
Ec. Benghia Claudia

Intocmit de:  
Ec. Grigorescu Alina  
Comp. Analiză Economică

ANEXA 2

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEECUTIVI, MANDAT 2023 - 2027  
 la data de 28.02.2025

Anexa 1

Nr. crt.	Tip indicator	Categorie	Denumirea indicatorului de performanță	U.M.	Formula de calcula indicatorului	Nivel țintă programat în perioadă	Nivel realizat în perioadă	Grad de îndeplinire %	Coefficient Pondere %	Grad de îndeplinire ponderat în perioadă
0		1	2	3	4	5	6	7	8	9=col 7*col 8
1		Politica de investiții	Pregătirea de proiecte și atragerea permanentă de fonduri nerambursabile	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	10%	10.00%
2		Finanțare	Gradul de acoperire a cheltuielilor de exploatare din veniturile de exploatare	nr.	Venituri de exploatare / Cheltuieli de exploatare	100%	133.88%	134%	10%	13.39%
3	Indicatori financiari	Operațiuni	Rata de plată a redevenței	%	Redevența achitată <sub>1</sub> / Redevența datorată <sub>1</sub>	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
4		Rentabilitate	Marja netă a profitului	%	Profit net / Cifra de afaceri netă <sub>1</sub>	5%	23.70%	474%	15%	71.11%
5		Politica de dividende	Constituirea fondului IID conform OUG 198/2005 și a Art.21 pct.5 din Actului constitutiv al societății	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	15%	15.00%
6		Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare a calității apei epurate evacuate în emisar	%	Nr. de monitorizări realizate / Nr. de monitorizări programate	95%	100.00%	105%	15%	15.79%
7		Indicatori referențiali la clienți	Rata de retenție a clienților	%	(Număr de clienți <sub>1-1</sub> - Număr de clienți noi <sub>1</sub> ) / Număr de clienți <sub>1-1</sub>	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
8	Indicatori nefinanțari	Indicatori referențiali la angajați	Instaurarea unui sistem de siguranță a angajaților	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	5%	5.00%
9		Guvernarea corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	Numărul sesiunilor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului <sub>1</sub>	2	1	50%	10%	5.00%
			<b>Grad de îndeplinire total</b>						<b>100%</b>	<b>155.29%</b>

Manager Financiar:  
 Ec. Pătru Dragana



Șef Serviciu,  
 Ec. Benghia Claudia



Întocmit de:  
 Ec. Grigorescu Alina  
 Comp. Analiză Economică



ANEXA 3

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEXECUTIVI, MANDAT 2023 - 2027  
 la data de 31.03.2025

Anexa 1

Nr. crt.	Tip indicator	Categorie	Denumirea indicatorului de performanță	U.M.	Formula de calcula indicatorului	Nivel țintă programat în perioadă	Nivel realizat în perioadă	Grad de îndeplinire %	Coefficient Pondere %	Grad de îndeplinire ponderat în perioadă
0		1	2	3	4	5	6	7	8	9=col 7*col 8
1	Indicatii financiare	Politica de investitii nerambursabile	Pregătirea de proiecte și atragerea permanentă de fonduri nerambursabile	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	10%	10.00%
2		Finanțare	Gradul de acoperire a cheltuielilor de exploatare din veniturile de exploatare	nr.	Venituri de exploatare / Cheltuieli de exploatare	100%	137.34%	137%	10%	13.73%
3	Indicatii financiare	Operațiuni	Rata de plată a redevenței	%	Redevența achitată_1 / Redevența datorată_1	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
4		Renabilitate	Marja netă a profitului	%	Profit net / Cifra de afaceri netă_1	5%	25.33%	507%	15%	75.98%
5		Politica de dividende	Constituirea fondului ILD conform OUG 198/2005 și a Art.21 pct.5 din Actului constitutiv al societății	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	15%	15.00%
6		Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare a calitatii apei epurate evacuate în emisar	%	Nr. de monitorizari realizate / Nr. de monitorizari programate	95%	100.00%	105%	15%	15.79%
7	Indicatori nefinanciar	Indicatori referenți la clienți	Rata de retenție a clienților	%	(Număr de clienți_1 - Număr de clienți noi_1) / Număr de clienți_1-1	100%	100.00%	100%	10%	10.00%
8		Indicatori referenți la angajați	Instaurarea unui sistem de siguranță a angajaților	DANU	Afirmative	DA	DA	100%	5%	5.00%
9	Guvernanta corporativa	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	nr.	Numărul sesiunilor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_1	3	2	67%	10%	6.67%	
			<b>Grad de îndeplinire total</b>						<b>100%</b>	<b>162.17%</b>

Manager Financiar,  
 Ec. Pătruț Drăgana



Șef Serviciu,  
 Ec. Benghia Claudia



Intocmit de:  
 Ec. Gîngorescu Alina  
 Comp. Analiză Economică



ANEXA 5

AQUATIM SA  
Str. Georgehe Lăzar nr. 11A  
Consiliul de Administrație

Anexa 1 la contractul de mandat D.G. nr. 9779/12.04.2023  
Anexa 1 la contractul de mandat D.E. nr. 24752/02.10.2023

NR. 8562/16.04.2025

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII EXECUTIVI, MANDAT 2023 - 2027  
la data de 31.03.2025

Anexa 1

Nr. crt.	Tip indicator	Categorie	Denumirea indicatorului de performanță		U.M.	Formula de calcul a indicatorului	Nivel țintă programat în perioadă	Nivel realizat în perioadă	Grad de îndeplinire %	Coeficient Pondere %	Grad de îndeplinire ponderat în perioadă 9=crt 7*crt 8
			1	2							
0											
1		Politică de investiții	Rata decheltuirii de capital		%	Cheltuieli de capital/Total active	1.50%	3.17%	212%	5%	10.60%
2		Finanțare	Rata lichidității generale		nr	Active circulante / Datorii < 1 an	100%	831.09%	831%	15%	124.66%
3			Grad încesare		%	Grad încesare = (CA+SI+CL-SF+CL+PRZ+CU) / CA	90%	100.00%	111%	10%	11.11%
4	Indicatori financiari	Operațiuni	Productivitatea muncii		lei / pers / an	Cifra de afaceri / Nr de personal	57.500	89801	156%	10%	15.82%
5		Remanabile	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete		%	CA neta curentă CA neta anterioară / CA neta anterioară	2.50%	26.00%	1040%	10%	104.01%
6		Politică de dividende	Constituirea fondului IOD conform OUG 198/2005 și a Art 21 pct.5 din Actuale constitutiv al societății		DANU	Afirmative	DA	DA	100%	15%	15.00%
7		Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare al calității apelor uzate evacuate în canalizare de către operatorii economici în aria de operare		%	Nr. de monitorizări realizate / Nr. de monitorizări programate	95%	95.92%	101%	10%	10.10%
8		Indicatori referenți la clienți	Gradul de contorizare		%	Grad contorizare = Nr. bransamente cu contoare / Nr. total bransamente	95%	98.97%	104%	5%	5.21%
9	Indicatori nefinanțari	Indicatori referenți la angajați	Numărul de instaurări în materie de siguranță		nr.	Numărul total de instaurări în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	8	2576	32200%	5%	1610.00%
10		Indicatori legalizari de Guvernanta Corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor		DANU	Afirmative	DA	DA	100%	10%	10.00%
11	Indicatori comerciali	Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă (traseu) de angajați din total angajați		%	(Numărul total de ore lucrate pentru toți angajații conform contract / Numărul de ore lucrate pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă) / (Număr total de angajați)	95%	100.00%	105%	5%	5.26%
			Grad de îndeplinire total							100%	1921.57%

Manager Financiar,  
Ec. Dănuț Drăgăna

Șef Serviciu,  
Ec. Benghia Claudia

Intocmit de:  
ec. Gărgărescu Alina  
Comp. Analiză Economică